



Modellverständnis

Erfahrungsaustausch

Umsetzungsmöglichkeiten

# Anwendertag Komplementäre Führung

Training, Beratung,  
Personalentwicklung

12. und 13. Oktober 2026  
in Merseburg  
mit Prof. Dr. Boris Kaehler



WEITERBILDUNG  
HoME AKADEMIE



## Das Führungsmodell

Wer Führung verstehen und gestalten will, braucht dafür einen Verständnisrahmen. Das Modell der Komplementären Führung wurde speziell für die Umsetzung in betriebliche Führungsmodelle und Führungskräfteentwicklungsmaßnahmen entwickelt. Es ist realitätsnah und entsprechend vielschichtig, aber dennoch ausgesprochen pragmatisch und handlungsorientiert. Für den Einsatz in Trainings und Beratung bietet es eine optimale Grundlage, denn es ist zeitgemäß, verständlich und für Führende gut annehmbar.

Komplementär zu führen bedeutet, als Führungskraft auf die Selbststeuerung der Mitarbeitenden zu setzen, im Bedarfsfall aber durchaus kompensierend einzuwirken. Bezugspunkt dafür sind die vielfältigen Aufgabenstellungen, Aktivitäten und Instrumente ganzheitlicher Personalführung. Neben dem akademischen Grundlagenwerk in dritter Auflage gibt es das Buch „Führen als Beruf“ für Führungskräfte.



## Inhalte und Ziele

Ziel des Anwendertages sind ein vertieftes Verständnis des Komplementären Führungsmodells und der Erwerb praktischen Know-hows für dessen Umsetzung in Training, Beratung und Führungskräfteentwicklung. Es bietet die exklusive Möglichkeit zum persönlichen Austausch mit dem Entwickler des Modells und anderen Nutzerinnen und Nutzern im kleinen Kreis.

In interaktiven Impulsen, kollegialen Diskussionen und beispielhaften Übungen werden Verständnisfragen und praxisrelevante Feinheiten geklärt. Modellkritik und Kombinationsmöglichkeiten mit anderen Führungsmodellen werden thematisiert.

Im Zentrum steht dabei immer der Erfahrungsabgleich und Austausch hinsichtlich der eigenen Einsatzmöglichkeiten. Die Teilnehmenden bekommen und tauschen Ideen, Material sowie Akquisetipps und reflektieren über die Freuden und Tücken des Trainer- und Beraterdaseins. Idealerweise ergeben sich daraus dauerhafte Netzwerkkontakte.



# Teilnehmende

## ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an angestellte und selbstständige Trainerinnen und Trainer sowie Beraterinnen und Berater mit dem Arbeitsschwerpunkt Führungskräfteentwicklung. Willkommen sind alle, die das Komplementäre Führungsmodell bereits als theoretische Arbeitsgrundlage verwenden, aber auch jene, die es erst zukünftig einsetzen wollen. Teilnahmevoraussetzung ist die Bereitschaft zur detaillierten Auseinandersetzung mit dem Theoriemodell einerseits und zum offenen kollegialen Werkstattgespräch über dessen praktischen Anwendungsmöglichkeiten andererseits. Das Seminar lebt vom Erfahrungsaustausch.



## Gastgeber

Der Anwendertag wird geleitet und moderiert von **Prof. Dr. Boris Kaehler**, dem Entwickler des Komplementären Führungsmodells. Er ist Hochschullehrer und Managementautor, selbst als Trainer und Strategieberater aktiv und war früher zehn Jahre als Personalmanager in der Wirtschaft tätig. Wissenschaftliche Hintergründe und eigene Praxiserfahrung prägen seinen Blick auf Führung als Alltagsphänomen. Sein Theoriemodell der Komplementären Führung dient vielen Organisationen als konzeptionelle Vorlage zur Gestaltung ihrer betrieblichen Führungsmodelle und Führungskräftestrainings.



# Ablauf

## 12. Oktober 2026

---

- 13:00 – 14:00 Eröffnungsrounde
- 14:00 – 15:30 Modellverständnis und Modellkritik (Impuls und Diskussion)
- 15:30 – 16:00 Kaffeepause
- 16:00 – 17:00 Kombinationsmöglichkeiten mit anderen Modellen (Teilnehmerimpulse und Diskussion)
- 17:00 – 18:00 Medieneinsatz: Folien, Flipchart, Filme, E-Learning etc. (Austausch mit Beispielen)
- 18:30 Abendessen und Gespräche

---

## 13. Oktober 2026

---

- 8:30 – 10:00 Führungsrouternen und ihre Umsetzung in Übungen (Impuls und Diskussion)
- 10:00 – 11:00 Sanfte und harte Führungsinterventionen (Impuls und Diskussion)
- 11:00 – 11:30 Kaffeepause
- 11:30 – 12:30 Vom reinen Personalführungsmodell zu einem Modell der Unternehmensführung (Impuls und Diskussion)
- 12:30 – 13:30 Nutzung des Modells in der Kundenakquise (Austausch und Tipps)

## Ort

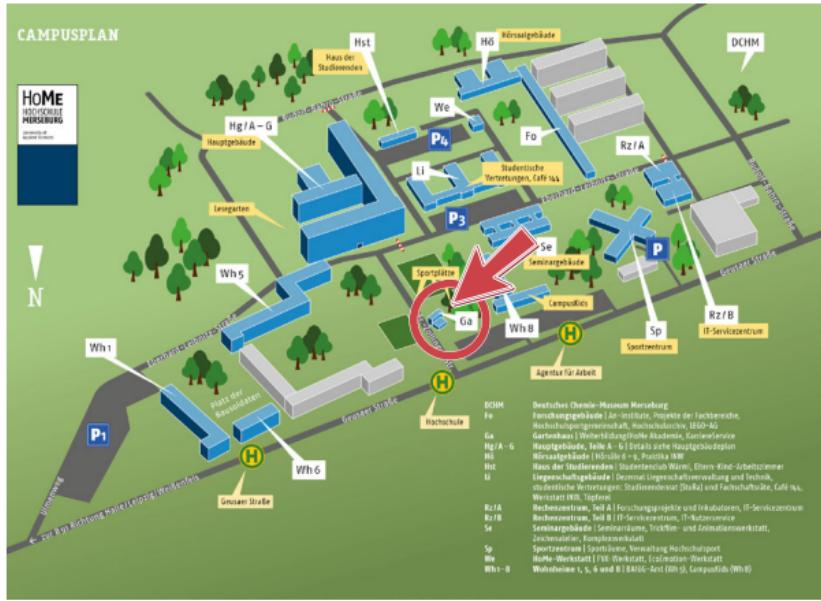
Veranstaltungsort ist das Foyer im Gartenhaus der Hochschule Merseburg:

## Adresse:

Hochschule Merseburg  
Weiterbildung/HoMe Akademie  
Eberhard-Leibnitz-Str. 2  
06217 Merseburg / Deutschland

## **Besucheradresse:**

Friedrich-Zollinger-Straße 3  
06217 Merseburg



# Teilnahmegebühr und Anmeldung

## ENTGELT

Für den Anwendertag wird ein Entgelt von 189,- € pro Person erhoben. Umsatzsteuer fällt nicht an. Speisen und Getränke beim Abendessen sind selbst zu zahlen.

## FINANZIELLE FÖRDERUNG

Zu den Möglichkeiten einer finanziellen Förderung der Weiterbildung wenden Sie sich bitte an das Team Weiterbildung / HoMe Akademie.

## Wir beraten Sie gern!

Hochschule Merseburg  
Weiterbildung / HoMe Akademie  
Eberhard-Leibnitz-Straße 2

06217 Merseburg  
Tel.: 03461 46-2700  
Fax: 03461 46-2701  
E-Mail: [weiterbildung@hs-merseburg.de](mailto:weiterbildung@hs-merseburg.de)





# WEITERBILDUNG HoME AKADEMIE

## **BILDQUELLEN**

- © Boggy / fotolia.de (Titelbild, Seite 1)
- © Boris Kaehler; © Springer Gabler (Seite 2)
- © .shock / fotolia.de (Seite 3)
- © kasto / fotolia.de (Seite 4)
- © Hochschule Merseburg (Seite 5)
- © Hochschule Merseburg (Seite 7)
- © rawpixel.com / fotolia.de (Seite 8)